

A photograph of a family of four running on a beach at sunset. The sun is low on the horizon, creating a bright glow and long shadows. The family consists of a man, a woman, and two children, all holding hands and running towards the left. The beach is wet, reflecting the sunset light. The sky is filled with soft, colorful clouds.

the David &
Lucile Packard
FOUNDATION

Estrategia Marina Para Estados Unidos Fase II: 2018-2021

FEBRERO 2018

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN.....	2
EEUU es una Prioridad de Conservación Marina.....	3
Actualización de Nuestra Estrategia Marina para Estados Unidos	4
ESTRATEGIA MARINA PARA ESTADOS UNIDOS: FASE II 2018-2021	5
Modelo de Lógica Estratégica	5
Iniciativa Estratégica 1: Fomentar Pesquerías Sustentables	6
A. Defender la Toma de Decisiones Basadas en Datos Científicos en el Manejo Federal de Pesquerías	6
B. Promover Pesquerías en la Costa Oeste	6
C. Mejorar el Sistema de Manejo de Pesquerías de California	7
D. Modernizar el Sistema de Datos de Pesquerías	7
Iniciativa Estratégica 2: Conservar Hábitats Marinos	8
A. Garantizar Áreas Marinas Protegidas Perdurables en la Costa Oeste y Preparación para Disminuir Subsidios	8
B. Defender Políticas de EEUU que Conserve Hábitats Marinos y Construir un Movimiento de Conservación Más Fuerte	9
Iniciativa Estratégica 3: Manejo de las Repercusiones del Cambio Climático en Ecosistemas Marinos	10
A. Integrar el Cambio Climático al Manejo de Pesquerías	10
IMPLEMENTACIÓN DE NUESTRA ESTRATEGIA	11
Diversidad, Equidad e Inclusión (DEI)	12
Equipo de Estrategia Marina para Estados Unidos	12
Efectividad Organizativa	13
Comunicaciones	13
Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje (MEL)	14
ASIGNACIONES PRESUPUESTALES	17



INTRODUCCIÓN

Por más de 50 años la Fundación David y Lucile Packard (The David and Lucile Packard Foundation) ha hecho inversiones para ampliar nuestro entendimiento del océano y ha trabajado con colaboradores de todo el mundo para mejorar la salud del mar a largo plazo. Guiados por la investigación científica e inspirados por el ingenio humano, invertimos en países y estrategias globales que ayuden a mejorar la salud de los océanos. Estados Unidos siempre ha sido un pilar fundamental de nuestra labor en el océano, con inversiones en investigación marina desde 1968. A partir de entonces, la Fundación ha respaldado una serie de estrategias que han resultado en logros significativos en la conservación de los océanos.

Las aguas marinas y costeras están bajo mayor presión cada vez por la sobreexplotación de recursos marinos y por el avance de la urbanización. Los impactos de estas actividades, además del cambio climático, se seguirán agravando, cambiando de manera sustancial los ecosistemas marinos en el curso del próximo siglo. La capacidad del océano de mantener diversidad y productividad, y ser resistente a los efectos del cambio climático, dependen en una reducción de las presiones existentes para enfrentar los cambios que vienen.


Nuestra teoría del cambio en el medio marino de Estados Unidos busca fortalecer el manejo de pesquerías y protecciones de hábitat, y realzar la capacidad de estos sistemas de manejo para su adaptación al cambio. Si bien es cierto que la aplicación de un enfoque con bases científicas sigue siendo primordial, también reconocemos la importancia de implementar sofisticados planteamientos de asistencia para defender los beneficios logrados en el curso de los últimos 20 años. Mientras que esta Estrategia aumenta el énfasis en defender logros previos a nivel federal, también reconoce la importancia de la innovación continua para promover la conservación marina, especialmente en la Costa Oeste y relacionada con el cambio climático. A lo largo de toda la Estrategia, respaldaremos esfuerzos para construir un campo más sólido para la conservación del océano con grupos de apoyo y líderes culturalmente diversos.

La Estrategia Marina para Estados Unidos (U.S. Marine Strategy) es parte del **Marco Estratégico para los Océanos** con un alcance de 15 años (2016-2030) recientemente aprobado por la Fundación Packard. Este marco describe un conjunto de prioridades que permiten el sensato manejo del medio marino en seis países prioritarios que forman un cerco alrededor del Océano Pacífico: Chile, China, Indonesia, Japón, México y Estados Unidos. Conjuntamente, estos países representan una biodiversidad marina con significancia global y constituyen la mayor parte de la producción de pescado y marisco en el mundo.

Además de trabajar en estos seis países esenciales, la Fundación respalda cuatro estrategias globales que trascienden fronteras nacionales:

1. Promover mercados globales para alimentos sustentables de origen marino a través del diseño, implementación y financiamiento de nuevos estándares de buenas prácticas para la cadena de distribución de productos pesqueros del sector privado;
2. Proteger aves marinas a través de medidas de protección de hábitat y reducción de captura incidental;
3. Eliminar la pesca ilegal, no regulada y no reportada (IUU) alrededor del mundo; y
4. Trabajar para entender y hacer frente con antelación a los impactos del cambio climático en ecosistemas oceánicos.

Por medio de nuestra Estrategia Marina para Estados Unidos, trabajamos para garantizar que EEUU siga siendo un líder global en manejo de los océanos construyendo un movimiento de conservación de los mares más



fuerte, promoviendo directivas a lo largo de la Costa Oeste y definiendo políticas nacionales para los océanos ahora en riesgo.

Estados Unidos es una Prioridad de Conservación Marina

Estados Unidos es la tercera nación más poblada del mundo¹, y tiene jurisdicción de la franja oceánica más grande del mundo, con extensos litorales y varios territorios ultramarinos.² EEUU ocupa el tercer lugar en desembarques de pesca de captura salvaje³ e importa más del 80 por ciento de su pescado y marisco, del cual alrededor de un 50 por ciento proviene de la acuicultura, por lo que lo vuelve influyente en mercados globales.⁴

En los últimos 20 años EEUU ha surgido como líder global en manejo de pesquerías y del medio marino. Este liderazgo está respaldado por una red de activistas y organizaciones de conservación comprometidos, y una comunidad científica robusta. Esta capacidad de clase mundial está allanando el camino para nuevas prácticas y políticas que pueden servir de modelo para la conservación marina con sede local en otras latitudes.

Mantener un sólido manejo de pesquerías con bases científicas contribuirá de manera importante a cumplir con la meta del Marco Estratégico para los Océanos del 2030 que estipula que más de la mitad de la producción pesquera mundial provenga de países con políticas de manejo sensatas. Esto se debe a la magnitud considerable de desembarques de pesca de captura salvaje en EEUU.

Si bien EEUU ocupa el tercer sitio en la lista global de desembarques de pesca de captura salvaje, aun así importa más del 80 por ciento de sus pescados y mariscos para alimentar a la tercera población más grande del mundo.⁵ Esta influencia en los mercados globales significa que las legislaciones y políticas federales que gobiernan la importación de pescados y mariscos, incluyendo políticas y reglas que tienen la intención de disminuir la pesca ilegal, no regulada y no reportada (IUU), han tenido y seguirán teniendo un impacto importante en la producción de alimentos marinos a nivel mundial.

Desde la perspectiva de hábitats, Estados Unidos controla la segunda Zona Económica Exclusiva (EEZ) del mundo, que se extiende por toda una serie de océanos y ambientes marinos. En particular, la Costa Oeste es ecológicamente importante ya que alberga una diversa gama de fauna marina y pesquerías.

Finalmente, EEUU se verá severamente afectado por aspectos del cambio climático que tienen que ver con los mares. Comunidades costeras, incluyendo varias zonas metropolitanas importantes de todo el país, serán afectadas por el aumento del nivel marino; la acidificación de los océanos y las fluctuantes temperaturas del agua amenazan a especies y redes alimentarias marinas, el sustento de comunidades que dependen de pesquerías, y la eficacia de áreas marinas protegidas y el manejo de pesquerías.

1 "Total Population – Both Sexes," World Population Prospects, 2017 Revision, United Nations Department of Economic and Social Affairs, Population Division, June 2017.

2 "Drops in the ocean: France's marine territories," The Economist, January 13, 2016, <https://www.economist.com/blogs/graphicdetail/2016/01/daily-chart-10>.

3 FishStatJ – software for fishery statistical time series, FAO Fisheries and Aquaculture Department, accessed December 5, 2017, <http://www.fao.org/fishery/statistics/software/fishstatj/en>.

4 "FishWatch: U.S. Seafood Facts," NOAA, accessed December 5, 2017, <https://www.fishwatch.gov/sustainable-seafood/the-global-picture>.

5 The U.S. exports a significant portion of its catch, even as it imports 80 percent of its seafood (FishStatJ). This is due in part to less-expensive processing abroad, U.S. consumer preferences for certain seafood types, and the globalized nature of the seafood supply chain.



Actualización de Nuestra Estrategia Marina para Estados Unidos

Tras casi cuatro años de subvenciones empezando en el 2014, la Fundación está actualizando la Estrategia Marina para Estados Unidos que incorpora tanto cambios en el ambiente externo como un avance hacia el cumplimiento de nuestras metas originales.

Dimos comienzo a esta estrategia con una evaluación del progreso logrado durante los primeros cuatro años de operaciones (2014-2017). La sobrepesca en EEUU se encuentra en su nivel más bajo desde que NOAA empezó a monitorear los niveles de poblaciones de peces en 1997,^{6,7} y nuestra ley para pesquerías domésticas es un modelo global para el manejo basado en datos científicos. Una regla de trazabilidad de productos del mar fue establecida en el 2017 para impedir que productos pesqueros IUU tengan entrada a los mercados de EEUU. Casi un cuarto de las aguas de EEUU ahora se encuentran fuertemente protegidas en buena medida por la designación y expansión de monumentos nacionales marinos y áreas marinas protegidas (MPAs) y las reservas marinas en California y Oregon se encuentran en camino hacia la durabilidad a largo plazo.

Si bien es cierto que beneficiarios y colaboradores han logrado avances en el cumplimiento de la Estrategia, queda mucho trabajo por hacer para mantener estos logros y promover la conservación y el resguardo ante un cambio en el paisaje político. La sobrepesca, la explotación de combustibles fósiles y la urbanización costera amenazan con socavar el progreso de las dos últimas décadas. Mientras la comunidad de conservación de los océanos ha construido una considerable capacidad de defensa en algunas áreas, se necesitarán nuevos enfoques y nuevos colaboradores para defender el progreso a nivel nacional en los próximos cuatro años o más ante estos considerables obstáculos.

Al mismo tiempo, la Costa Oeste sigue demostrando que el liderazgo y las condiciones para la conservación siguen siendo propicios para avances adicionales. El liderazgo y capacidad existentes también brindan oportunidades para concientizar y enfrentar los impactos del cambio climático en fauna marina, pesquerías y comunidades.

Esta **segunda fase de la Estrategia [2018-2021]** requiere una visión fresca de nuestro trabajo. Durante la existencia de la Estrategia hemos dado un mayor énfasis a los esfuerzos a nivel federal, y esto es incluso más necesario hoy en día mientras trabajamos para salvaguardar políticas claves de conservación en un fracturado clima político. Al mismo tiempo, esta Estrategia actualizada sigue fomentando la conservación marina en la Costa Oeste. Mientras esta Estrategia se está enfocando en los próximos cuatro años, también construiremos cimientos para el futuro para que el campo sea más eficaz más allá de la vida de esta Estrategia.

6 Lyons, Jennie, "U.S. Fisheries continue to rebuild; overfishing and overfished numbers at all-time lows," NOAA Fisheries, April 15, 2015, http://www.nmfs.noaa.gov/mediacenter/2015/04/04_StatusofStocks2015.html.

7 "Stock Status as of September 30, 2017," NOAA Fisheries, September 30, 2017,

http://www.nmfs.noaa.gov/sfa/fisheries_eco/status_of_fisheries/archive/2017/third/q3-2017-stock-status-update.png.

El contexto en el que estamos trabajando ahora es muy diferente que en 2014; sin embargo, los elementos centrales de nuestra Estrategia siguen sin cambiar. La Estrategia Marina para Estados Unidos continuará invirtiendo en tres iniciativas importantes: 1) promover pesquerías sustentables, 2) conservar hábitats y biodiversidad, e 3) integrar el cambio climático a nuestro trabajo. Al mismo tiempo, reconocemos que nuestros enfoques y tácticas deben adaptarse a circunstancias cambiantes para poder ser eficaces, así que cada iniciativa ahora será reforzada por un mayor respaldo hacia una defensa más sofisticada y hacia el desarrollo de redes de grupos de apoyo. También hemos actualizado nuestra meta y nuestra teoría de cambio para que reflejen nuestra transición de un enfoque regional primordialmente, a un alcance nacional que mantenga un continuo énfasis en la Costa Oeste.

ESTRATEGIA MARINA PARA ESTADOS UNIDOS: FASE II 2018-2021

META ESTRATÉGICA: La meta de la Estrategia Marina para Estados Unidos de la Fundación Packard es la de sustentar la biodiversidad y la productividad en un océano cambiante por medio de la integración de un movimiento de conservación de los océanos más sólido, que promueva el liderazgo de la Costa Oeste y defienda las políticas nacionales de defensa de los mares.

Teoría de Cambio

Nuestra teoría de cambio se basa en la Estrategia 2014-17, y continúa el trabajo para fortalecer el Manejo de Pesquerías y protecciones al hábitat, para mejorar la capacidad de estos sistemas de manejo y se adapten al cambio. Si bien la aplicación de un enfoque científico sigue siendo central, también reconocemos la creciente importancia de implementar enfoques sofisticados de defensa para resguardar los logros de los últimos 20 años. Mientras que esta Estrategia pone mayor énfasis en defender logros previos a nivel federal, también reconoce la importancia de la innovación continua para promover la conservación del océano, especialmente en la Costa Oeste relacionada con el cambio climático. A lo largo de toda la Estrategia, reconocemos la importancia de construir un campo de conservación marina más sólido con participantes y líderes más diversos para que sea exitosa.

Esta estrategia se concentra en tres iniciativas de refuerzo y resumidas a continuación, con mayores detalles sobre cada una de ellas en las páginas que siguen.

Modelo de Lógica Estratégica

Meta	Iniciativas	Resultados
Respaldo a biodiversidad y productividad en un océano cambiante por medio de la construcción de un movimiento de conservación más fuerte, promover el liderazgo de la Costa Oeste y defender	Promover Pesquerías Sustentables	<p>1.A Antes del 2021, las políticas federales actuales que exigen el fin a la sobrepesca y la recuperación de poblaciones de peces se mantienen e implementan.</p> <p>1.B Antes del 2021, la Costa Oeste mantiene y amplía su liderazgo en el Manejo de Pesquerías basado en ecosistemas.</p> <p>1.C Antes del 2023, pesquerías de California se manejan activamente a través de un marco de manejo basado en ecosistemas y orientada al desempeño.</p> <p>1.D Antes del 2021, los administradores de pesquerías federales y de California establecen políticas y programas que usen recolección de datos en tiempo real y métodos condicionados por datos.</p>
	Conservar Hábitats Marinos	<p>2.A Antes del 2021, sistemas de MPA de California y Oregon son manejados y monitoreados eficazmente, con niveles apropiados de recursos, y equipados para durabilidad a largo plazo.</p> <p>2.B(1) Antes del 2021, los logros de conservación marina críticos (ej.,</p>

políticas nacionales para el océano.		<p>Santuarios y Monumentos Marinos, veto a las actividades de petróleo y gas mar adentro en la Costa Oeste) y las políticas subyacentes y los recursos públicos siguen intactos.</p> <p>2.B(2) Antes del 2021, nuevos enfoques de defensa contra las serias amenazas al océano demuestran su eficacia y con vistas hacia un movimiento de conservación de los océanos más fuerte a largo plazo.</p> <p>2.B(3) Antes del 2021, la defensa de temas prioritarios de conservación tendrá un mayor número de organizaciones encabezadas por gente de color e indígenas y representativa de estos grupos.</p>
	Manejo para el Cambio Climático	<p>3.A(1) Antes del 2021, administradores estatales han articulado principios basados en datos científicos y han tomado acciones que demuestran enfoques apropiados para preparar a pesquerías y comunidades relacionadas para enfrentar el cambio climático, y que sirvan de modelo para otros contextos de manejo.</p> <p>3.A(2) Antes del 2021, un entendimiento integrado de los impactos del cambio climático en ecosistemas marinos de la Costa Oeste se refleja en discusiones de política de pesquerías y prioridades de investigación.</p>

Iniciativa Estratégica 1: Promover Pesquerías Sustentables

Resultados
1.A Antes del 2021, las políticas federales actuales que exigen el fin a la sobrepesca de reservas de peces se mantienen e implementan.
1.B Antes del 2021, la Costa Oeste mantiene y expande su liderazgo en la implementación de políticas y programas del manejo de pesquerías avanzadas con base en ecosistemas.
1.C Antes del 2023, pesquerías de California son administradas por medio de un marco de manejo con base en ecosistemas y orientado hacia el desempeño.
1.D Antes del 2021, administradores de pesquerías federales y de California han establecido políticas y programas que logren colección precisa de datos en tiempo real, entrega rápida a los responsables de la toma de decisiones que ultimadamente resulte en un manejo más reactivo y eficiente en costos.


Las siguientes prioridades y enfoques serán las guías para la Estrategia actualizada.

A. Defender Toma de Decisiones Basada en Datos Científicos en el Manejo Federal de Pesquerías

EEUU es un líder global en el manejo sustentable de pesquerías. Este éxito se debe a normas sólidas basadas en la investigación científica contenidas en la Ley Magnuson-Stevens de Conservación y Manejo de Pesquerías (MSA) que exigen el fin a la sobrepesca y la recuperación de reservas de peces. Las provisiones centrales dentro de las políticas de pesquerías de EEUU se encuentran ahora bajo amenaza. Los esfuerzos en curso ahora en el Congreso para revocar las provisiones centrales de conservación de la ley MSA, detienen los esfuerzos de recuperación y de nueva cuenta permiten la sobrepesca. Trabajaremos con colaboradores para demostrar la importancia de la toma de decisiones basada en datos científicos y los beneficios de recuperar pesquerías de EEUU.

B. Promover Pesquerías de la Costa Oeste

El Consejo para Manejo de Pesquerías del Pacífico (PFMC), que administra las pesquerías federales de región, está encabezando el esfuerzo para incorporar consideraciones de ecosistemas en el manejo de Costa Oeste,



incluyendo impactos climáticos. El Plan de Ecosistemas de Pesquerías de PFMC brinda un marco para logros considerables, el cual ya ha llevado a protecciones para peces forraje y el uso de indicadores de ecosistemas en el Manejo de Pesquerías. Continuaremos invirtiendo en trabajo que promuevan prioridades específicas que estén siendo consideradas por el Consejo para impulsar a la Costa Oeste hacia un Manejo de Pesquerías basado en ecosistemas. Estas medidas incluyen políticas para enfrentar capturas incidentales, hábitat, interacciones de redes alimentarias, y afectaciones por el cambio climático. Ejemplos de áreas de apoyo incluyen finalizar protecciones para el Hábitat Esencial de Peces para la Costa Oeste, pesquería de peces de fondo, solucionar capturas incidentales en pesquerías claves, y desarrollar y continuar nuevas Iniciativas de Variaciones del Clima bajo el Plan de Ecosistemas de Pesquerías. Ver la Iniciativa III: Cambio Climático, para mayores detalles sobre la Iniciativa de Variaciones del Clima.

C. Mejorar los Sistemas de Manejo de Pesquerías de California

En el 2014 iniciamos nuestra primera labor de pesquerías a nivel estatal comprometiéndonos a un esfuerzo para mejorar el sistema de manejo de California. El Plan Maestro para Pesquerías de California va a ser enmendado el 2018. El Plan Maestro ayudará a establecer una estrategia a largo plazo para mejorar el desempeño de pescaderías manejadas por el estado brindando orientación para mejorar la sustentabilidad de las pesquerías del mar del estado que incluyó herramientas para la implementación que pueden aplicarse en contextos de escasez de datos. Apoyaremos esfuerzos para garantizar que el Plan Maestro sea usado para orientar futuras inversiones en pesquerías estatales y así las pesquerías de California sean manejadas activamente para la sustentabilidad y haya mayor transparencia en el Manejo de Pesquerías. Se esperan eventos de cambio rápido con mayor frecuencia y continuaremos respaldando el desarrollo de herramientas y proyectos de demostración que sean necesarios para responder de manera apropiada. La recopilación de datos actualizados permitirá análisis de respuesta y medidas de acción más rápidos.

Asociándonos con el Programa para la Ciencia de la Fundación, evaluaremos la viabilidad de métodos condicionados por datos para el Manejo de Pesquerías y lograr un impulso para una captación más amplia donde sea apropiado. El enfoque que está siendo considerado para manejar las pesquerías de California es innovador en el sentido de que toma en cuenta la escasez de datos de muchas pesquerías de California y las limitantes a la capacidad de la agencia de manejo estatal. Para garantizar que los limitados recursos se concentren en las prioridades más altas, California está aplicando varias herramientas que pueden usarse en situaciones donde existen información limitada sobre la salud de las pesquerías individuales, y luego ajustar los enfoques de gestión según sea necesario.

D. Modernizar los Sistemas de Información de Pesquerías

Las pesquerías de EEUU en recuperación brindan a nuestra nación un momento emocionante porque ofrecen la oportunidad de destrabar el potencial completo de pesquerías estadounidenses más saludables, y de mejorar nuestra capacidad para responder de manera rápida y efectiva a las condiciones cambiantes de los océanos. El éxito del Manejo de Pesquerías de EEUU depende de nuestro marco legal y en los datos científicos que orienten la toma de decisiones. La ciencia funciona a base de datos. Para poder avanzar hacia un Manejo de Pesquerías moderno, que incluya preparaciones para el

Solucionar Pesquerías Ilegales, No Reguladas y No Reportadas (IUU)

En diciembre del 2016, EEUU adoptó una regla de trazabilidad de alimentos marinos que requiere más revelación de datos por parte de los importadores para descubrir pesca ilegal, no regulada y no reportada (IUU) y así impedir la llegada al mercado de Estados Unidos de pescados y mariscos ilegales. La regla establece un procedimiento de reporte de datos para las importaciones de un número de especies “prioritarias” desde el punto de extracción hasta el punto de entrada al comercio en EEUU.

clima, EEUU necesita un plan maestro, un sistema de datos interoperativo, diseminado, preciso e innovador que pueda respaldar la sustentabilidad.

A nivel nacional apoyaremos la implementación de las siguientes recomendaciones del reporte “Mejorar los Beneficios Netos” del 2017. Entre las prioridades se encuentran la adopción de una política de modernización de datos nacionales que exprese prioridades claves e incluya una directiva actualizada sobre el uso de tecnologías electrónicas en la recopilación de datos y una mejor infraestructura de datos. Esto debe potenciar la transmisión digital de información entre los estados y acelerar la adopción de herramientas para la recopilación de datos que aumente la precisión y la velocidad de entrega de la información.

Como parte de nuestro esfuerzo para reformar el Sistema de Manejo de Pesquerías de California apoyaremos esfuerzos que coloquen al estado en una trayectoria hacia un sistema de manejo de datos de pesquerías moderno. Esto incluye diseñar programas de recolección de datos, manejo y análisis para informar a la administración de mejor manera.

La implementación y los esfuerzos de cumplimiento por NOAA y el Servicio de Aduanas y Protección Fronteriza de EEUU comenzaron en el 2018. Colaboraremos con nuestra Estrategia de Mercados de Pescados y Mariscos y la cooperativa de donantes Oceans 5 para vigilar el avance de implementación de la regla y potencialmente resolver las lagunas que sean necesarias.

Además, colaboraremos con la Estrategia de Mercados de Pescados y Mariscos para descubrir oportunidades para solucionar los temas de derechos humanos relacionados con la cadena de suministro de alimentos marinos en EEUU. Esto puede incluir el fortalecimiento de mandatos y requerimientos para abordar derechos humanos y prácticas laborales como parte del programa de trazabilidad, y/o resolver violaciones a los derechos humanos en flotillas pesqueras domésticas y procesamiento de marisco, en el grado que se llegaran a presentar.


Iniciativa Estratégica 2: Conservar Hábitats Marinos

Resultados
2.A Antes del 2021, los sistemas de áreas marinas protegidas (MPA) en California y Oregon son manejados y monitoreados de manera efectiva, con recursos adecuados y equipados para durabilidad a largo plazo.
2.B(1) Antes del 2021, logros de conservación marina cruciales (ej., Monumentos y Santuarios Marinos, veto a la perforación de petróleo y gas mar adentro en la Costa Oeste) y las políticas subyacentes y los recursos públicos siguen intactos.
2.B(2) Antes del 2021, nuevos enfoques de defensa contra las serias amenazas actuales al océano demuestran su eficacia con vistas hacia un movimiento de conservación más fuerte a largo plazo.
2.B(3) Antes del 2021, la defensa de temas prioritarios de conservación marina tendrá un mayor número de organizaciones encabezadas por gente de color e indígenas y representativa de estos grupos.

Las siguientes prioridades y enfoques orientarán la Estrategia actualizada.

A. Garantizar Áreas Marinas Protegidas (MPAs) Perdurables en la Costa Oeste y Preparación para Disminuir Subsidios

En los últimos 15 años hemos ayudado a establecer sistemas de MPA y reservas marinas en California y Oregon. Durante la primera fase de nuestra Estrategia la Fundación ha respaldado esfuerzos para garantizar una implementación exitosa. Durante esta fase de nuestra Estrategia haremos una transición gradual de



apoyar una implementación continua de estos sistemas de MPA. Durante nuestra salida, continuaremos subvencionando proyectos específicos asociados a estas MPAs en el contexto del resto de nuestro trabajo.

Estamos interesados en fortalecer las conexiones entre los esfuerzos de MPAs/reservas marinas en California y Oregon para respaldar una implementación a largo plazo. La longevidad de estas áreas protegidas va a requerir grupos de apoyo y líderes solidarios, conjuntamente y con suficientes recursos para mantener monitoreo, manejo y vigilancia en décadas venideras. Tanto Oregon como California tienen programado llevar a cabo una revisión o evaluación de sus MPAs/reservas marinas después de que termine esta Estrategia en el 2021. Colaborar con nuestro Programa para la Ciencia, respaldaremos esfuerzos para estructurar objetivos y que las prioridades estén basadas en datos científicos.

En esta etapa evaluaremos e implementaremos oportunidades para estudiar a fondo y compartir lo aprendido de las experiencias en la Costa Oeste. La colaboración con varios donantes en una estrategia coordinada de MPA en California seguirá siendo manejada por Resources Legacy Fund. En Oregon, recientemente contribuimos al lanzamiento de un fondo de conservación marina del grupo Community Foundation de Oregon y así apoyamos los esfuerzos comunitarios. Trabajaremos con una consultoría de estrategia, cuando se necesite, para extender al máximo la efectividad de nuestras inversiones tanto en la conservación como en la ciencia.

B. Defender Políticas de EEUU que Conserven Hábitats Marinos y Construir un Movimiento de Conservación Más Durable

El océano actualmente enfrenta agresiones en numerosos frentes. La integridad de Santuarios Marinos Nacionales y sedes de Monumentos al igual que las políticas que sustentan estas designaciones se encuentran bajo amenaza, mientras que los esfuerzos para ampliar la producción de hidrocarburos van en aumento. Los intentos para debilitar políticas y regulaciones ambientales fundamentales ya están en curso, y ya se tiene previsto que habrá esfuerzos para recortar el presupuesto para los océanos y el clima.

Tentativas existentes para la defensa de los océanos han jugado un papel crucial en el posicionamiento de EEUU como líder global en conservación del mar y son necesarias para defender estos logros, pero son insuficientes para garantizar durabilidad a largo plazo. Trabajaremos a niveles nacional, regional y local según sea apropiado, con una concentración particular en salvaguardar la Costa Oeste contra una serie de amenazas. Este elemento de la Estrategia brindará una respuesta dónde localicemos las necesidades más apremiantes. Tenemos previsto concentrarnos en mantener designaciones y protecciones a los Monumentos Marinos y Santuarios Nacionales, minimizar la expansión de operaciones de petróleo y gas mar adentro a nivel nacional con un enfoque particular en evitar la explotación en la Costa Oeste, y continuar el financiamiento para la investigación marina, la ciencia y el manejo a nivel federal. Seguiremos colocando un énfasis en la colaboración mientras continuamos haciendo nuestra labor. Ultimadamente, usaremos las amenazas frente a nosotros hoy en día para construir un movimiento más fuerte para el futuro.

Un impacto importante se logrará con nuevos enfoques y colaboraciones que extiendan el alcance de nuestros recursos y levanten las voces de poblaciones que están en los frentes de batalla del cambio climático, padeciendo las consecuencias de un planeta que se está calentando rápidamente. En esta estrategia, la conservación de los océanos incluirá a pueblos indígenas y comunidades de color de manera más consciente. También se buscará que estas organizaciones sean encabezadas por estos grupos y sea representativa de ellos.

Nuestra huella histórica en el Oeste nos brinda la oportunidad de asociarnos con gobiernos e instituciones tribales. También buscamos convocar a un grupo racial y étnicamente diverso de líderes de conservación

marina para la doble tarea de dar a conocer nuestro trabajo y de propagar el número de espacios donde estos individuos se reúnan y extiendan su influencia. Al final, nuestra meta es ampliar nuestra cartera de subvenciones para construir un movimiento de conservación marina más fuerte.

Iniciativa Estratégica 3: Manejo para el Impacto del Cambio Climático en Ecosistemas Marinos

Resultados
3.A(1) Antes del 2021, administradores del estado de California han formulado principios basados en datos científicos y han tomado acciones que demuestren eficacia para preparar a pesquerías y comunidades relacionadas para enfrentar el cambio climático, y que sirvan de modelo para otros contextos de manejo.
3.A(2) Antes del 2021, un entendimiento integrado de los impactos del cambio climático de ecosistemas marinos de la Costa Oeste se refleja en discusiones de políticas para pesquerías y para prioridades de investigación.

Las siguientes prioridades y enfoques orientarán la Estrategia actualizada.

A. Integrar el Cambio Climático en el Manejo de Pesquerías

Se vincula con la Iniciativa Estratégica 1: Pesquerías Sustentables

Las implicaciones del cambio climático en pesquerías estatales y federales de la Costa Oeste se han vuelto cada vez más evidentes desde que se lanzó la Estrategia en el 2014. Una “masa” de agua cálida ha causado cambios dramáticos en varias pesquerías y en hábitats cruciales frente a la costa del Pacífico y la lucrativa pesquería de cangrejo Dungeness tuvo que cerrar por una buena parte de la temporada 2015-2016 debido a floración de algas nocivas. Reconocer los impactos que el cambio climático traerá, los administradores de pesquerías y los científicos han colaborado en trabajos de diseminación de información como el reporte *Pesquerías de California y Cambio Climático* que debe dar a conocer los esfuerzos reformadores actuales.

En California, herramientas de análisis brindan plataformas viables para incorporar impactos causados por el cambio climático, las que, junto con el reporte reciente, ponen al estado en una buena posición de poder incorporar el cambio climático en decisiones para el manejo, empezando con la identificación de las pesquerías más vulnerables. Apoyaremos esfuerzos que permitan a los administradores calcular vulnerabilidad por el cambio climático y les permita considerar factores de riesgo a la hora de establecer prioridades y llenar huecos en el manejo.

Explorar Estrategias de Adaptación al Cambio Climático para Conservar Hábitats Marinos de la Costa Oeste

Se vincula con Iniciativa Estratégica 2: Conservación de Hábitat

El cambio climático está poniendo a ecosistemas marinos y comunidades costeras en riesgo. Aguas cálidas, aumento de nivel marino, acidificación y otros peligros están amenazando la capacidad del océano de absorber carbono y regular el clima. Si bien la mitigación climática es la solución definitiva, estrategias de adaptación y resiliencia proactiva también deben considerarse para resolver las inevitables repercusiones de las emisiones. Soluciones prometedoras incluyen planeación para adaptación de áreas costeras que tome en cuenta el aumento del nivel marino y promueva infraestructura verde, protección y recuperación de sistemas costeros que sirvan como “sumideros” de carbono, y esfuerzos multilaterales para solucionar la acidificación de los océanos. Inicialmente, buscamos entender de mejor manera los beneficios potenciales de estas soluciones emergentes en la conservación, y las implicaciones para las comunidades costeras y las que dependen del mar, con especial atención a aquellas comunidades que sean más vulnerables a los efectos del clima.

En la Costa Oeste, PFMC ha acordado adoptar un proceso de un año de alcance para que la Iniciativa de Fluctuaciones Climáticas aborde los cambios actuales, se prepare para cambios futuros y aumente la resiliencia de sus pesquerías. Una vez que el alcance haya sido establecido, PFMC votará sobre la adopción de una Iniciativa de Fluctuaciones Climáticas a finales del 2018 que probablemente se implementará en 2019-20. Invertiremos en esfuerzos relacionados con la exploración, adopción e implementación de una nueva Iniciativa de Fluctuaciones Climáticas que prepare a las pesquerías de la Costa Oeste para los impactos relacionados con el cambio climático. Las prioridades pueden que incluyan la incorporación de información sobre el cambio climático a la hora de evaluar reservas y normas de control de capturas para solidez ante el clima, y fortalecer la resiliencia de comunidades pesqueras. Seguramente surgirán prioridades adicionales cuando los interesados se reúnan en el 2018 para examinar la Iniciativa.

Este trabajo también tiene enlaces a la modernización de los sistemas de datos de pesquerías (Iniciativa 1.D) lo cual permite una recopilación de información en tiempo real de fácil acceso para administradores y colaboradores de un manejo adaptativo.

Áreas de investigación pueden incluir:


- Entender la eficacia de proyecciones de áreas de la Costa Oeste para lograr los objetivos pretendidos con los efectos previstos del cambio climático, incluyendo el papel de MPAs como refugios para especies afectadas por la acidificación marina.
- Evaluar los efectos del aumento del nivel marino en comunidades de la Costa Oeste, y aquellas comunidades que resulten más afectadas. Utilizaremos una visión de equidad para entender cuáles comunidades enfrentarán mayores retos para solucionar estos impactos y explorar enfoques eficaces y equitativos para preparar a las comunidades para los efectos del cambio climático en sistemas costeros y marinos.
- Entender cómo mantener un respaldo fuerte para resolver la acidificación marina y mantener foros para acciones constructivas.

Empezaremos agregando esto como elemento de nuestra agenda de aprendizaje que podría incluir una serie de actividades de monitoreo y evaluación, acompañadas por una pequeña dosis de subvenciones.

Empezaremos haciendo un llamado a beneficiarios y colaboradores que posean conocimientos que puedan confirmar estas líneas de investigación. Dependiendo de estos resultados, pudiéramos contemplar un elemento adicional de la iniciativa asumiendo que haya suficientes recursos disponibles.

IMPLEMENTACIÓN DE NUESTRA ESTRATEGIA

Al actualizar e implementar una Estrategia Marina para Estados Unidos, nos sentimos guiados por los valores centrales de la Fundación, nuestro Marco Estratégico para los Océanos, y por los principios fundamentales de transparencia, colaboración y aprendizaje adaptativo. Este aprendizaje se llevará a cabo en colaboración con nuestros copartícipes y colegas. Seguiremos escuchando los importantes mensajes que los beneficiarios y los sectores involucrados tengan para nosotros, y adaptaremos nuestro trabajo conforme sea necesario.



Diversidad, Equidad e Inclusión (DEI)

El campo de conservación del océano necesita grupos de apoyo más amplios y más diversos que sean un reflejo de todos los que dependen de él y que se benefician de un ecosistema marino saludable para abogar por políticas marinas sólidas. Las coaliciones compuestas por miembros y líderes diversos y de distintos orígenes inspirarán estrategias más creativas y más resilientes, y un campo de conservación marino más eficaz. Todos estos elementos son críticos para un éxito a largo plazo.


Queremos entender de mejor manera cómo la diversidad, equidad e inclusión se reflejan y cómo podrían fortalecer el trabajo de la Estrategia Marina para Estados Unidos de la Fundación y el de nuestros beneficiarios. Tenemos la intención de trabajar en colaboración con nuestro Programa de Efectividad Organizativa para apoyar los esfuerzos de nuestros beneficiarios, para que desarrollen sus competencias DEI de mejor manera y para que sean proactivos y conscientes a la hora de compartir recursos que puedan ser de ayuda para nuestros beneficiarios en su propio trabajo con DEI. Nos esforzaremos para apoyar a nuevos líderes y para identificar nuevas organizaciones con las que pudiéramos colaborar con base en áreas de mutuo interés.

Equipo de Estrategia Marina para Estados Unidos

El personal del Programa Marino para EEUU colabora con otros equipos de la Fundación Packard, particularmente en la Estrategia para la Ciencia de la Fundación, para lograr metas mutuas. Casi 15 por ciento del presupuesto de la Estrategia (\$1M/al año) se sostiene por nuestra **Estrategia para la Ciencia**, y se dedica a lograr las siguientes metas:

1. Antes del 2019, la viabilidad de métodos condicionados por datos para el Manejo de Pesquerías ha sido implementada en California, y toma impulso para una mayor captación.
2. Antes del 2020, se harán los preparativos para la evaluación del programa MPA de Oregon 2023 y el proceso de manejo adaptativo de California para ayudar a formular objetivos de evaluación y cuyas prioridades tengan base en datos científicos.
3. Antes del 2021, administradores del estado de California han formulado principios basados en datos científicos y han tomado acciones que demuestran enfoques efectivos para preparar a las pesquerías y comunidades relacionadas para el cambio climático, y que sirvan de modelo para otros contextos de manejo.
4. Antes del 2021, un entendimiento integrado de los impactos del cambio climático en los ecosistemas marinos de la Costa Oeste se ve reflejado en discusiones sobre políticas de pesquerías y sobre prioridades de investigación.

El fondo **Resources Legacy Fund (RLF)** es un beneficiario clave y consejero de la Fundación en la implementación de estrategias tanto marinas como terrestres en California. En lo concerniente a la Estrategia Marina para Estados Unidos, RLF seguirá sirviendo de intermediario con la Fundación sobre la implementación de MPA en California y como consejero y beneficiario clave en nuestra labor con las Pesquerías de California. Se espera que el nuevo trabajo sobre conservación de hábitat y cambio climático brinde áreas de colaboración adicionales.



Efectividad Organizativa

El personal del programa Marino para EEUU trabaja de manera estrecha con Eficacia Operativa (OE) de la Fundación para optimizar la Estrategia. Nuestro programa OE busca aumentar la efectividad de líderes, organizaciones y redes de beneficiarios, aumentando su capacidad para lograr su misión. Los fondos del programa OE ayudan a beneficiarios actuales de la Fundación para que fortalezcan sus principios básicos y capacidades como organización para que puedan concentrarse en lograr sus misiones (ej., planeación, transiciones de liderazgo o mejoras a procedimientos). OE también respalda esfuerzos para construir estas capacidades entre grupos de líderes y colaboradores de beneficiarios, por medio de iniciativas llamadas Proyectos de Colaboración— para que líderes de grupos no lucrativos puedan fortalecer sus capacidades de liderazgo, compartan conocimientos, aprendan de sus homólogos y aumenten sus redes y alianzas.

Las prioridades para esta estrategia puede que incluyan proyectos que solidifiquen la capacidad organizativa en planeación de comunicación estratégica y de defensa, desarrollo de redes, coaliciones y liderazgo. En respuesta a una creciente demanda en campo y prioridades internas de la Fundación, OE también implica trabajar con organizaciones interesadas en mejorar la capacidad de atraer y retener una fuerza laboral diversa y asociarse con organizaciones y comunidades étnicamente diversas. Además de otorgar fondos, OE sirve como socio de ideas en la Estrategia, compartiendo las mejores prácticas y herramientas que apoyen nuestras metas en estas áreas de coincidencia.

Comunicaciones

Las comunicaciones con propósito y consistentes son un componente integral para lograr avances en la Estrategia Marina para Estados Unidos. La Fundación se concentrará en los siguientes objetivos de comunicación y desarrollará un plan de acción detallado:

- **Garantizar claridad de comunicación con los beneficiarios, con otros donantes y con colegas de la Fundación.** La comunicación regular y efectiva con colaboradores es un aspecto central de nuestro enfoque. Es prioridad comunicar de manera clara las metas e iniciativas claves de esta estrategia y cómo se alinean con las metas generales de la Fundación y de otros programas. El equipo de EEUU se concentra en la participación directa con colaboradores por medio de reportes, discusiones y eventos. Seguiremos creando y comunicando documentos y procesos de estrategia, y publicaremos documentos cruciales como esta Estrategia en nuestra página web.
- **Usar de manera selectiva la voz de la Fundación para respaldar esfuerzos de los beneficiarios y ampliar o acelerar el progreso en campo.** Evaluaremos oportunidades para que tanto líderes como personal de la Fundación se comuniquen directamente con ONGs, con donantes filantrópicos y con la comunidad científica para acelerar el progreso hacia los objetivos de la Estrategia Marina para Estados Unidos y para reforzar el campo de la conservación. Una oportunidad donde puede resultar apropiado elevar el perfil de la Fundación es en la reunión cumbre para el clima del Gobernador Brown de California en el 2018 para resaltar el impacto nocivo del cambio climático en los océanos, y la manera en que la innovación en California puede servir de ejemplo. Además, apoyaremos las prioridades del plan de comunicación IUU del Marco Estratégico para los Océanos, concentrándonos de manera particular en el papel que EEUU puede jugar en cerrar mercados claves al producto pesquero IUU por medio de nuevos programas interoperables de trazabilidad, transparencia, rendición de cuentas y de vigilancia.

- **Brindar subvenciones a la comunicación para lograr las metas de la Estrategia.** La concesión de subvenciones relacionadas con la comunicación será un componente crítico para implementar esta Estrategia. Según sea necesario, el personal del Programa Marino para EEUU se coordinará con el equipo de Comunicaciones de la Fundación para identificar prioridades y conceder donaciones a actividades de comunicación y apoyar estas acciones. Un ejemplo de este tipo de subvenciones es el Proyecto de Mensajes sobre el Océano, una coalición de beneficiarios y colaboradores de proyectos marinos que están trabajando con profesionales de la comunicación para desarrollar contenido bien documentado y en común sobre la conservación del océano.

Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje (MEL)

Como parte de nuestro compromiso de mejoramiento continuo, la Fundación participa en actividades de monitoreo, evaluación y aprendizaje (MEL) de manera continua. Los principios que impulsan a MEL son los de: aprender y adaptarnos continuamente; tomar decisiones después de múltiples aportaciones; cultivar la curiosidad; y compartir lo que aprendemos para amplificar el impacto. MEL se integra desde el inicio del proceso de concesión de donaciones y guía nuestra estrategia de manera regular. Este proceso permite al personal de la Fundación evaluar periódicamente la efectividad de las intervenciones, nuevas oportunidades para mayor impacto y/o condición general en campo. Tener un plan MEL sólido nos permite tomar decisiones y hacer ajustes estratégicos basados en el aprendizaje continuo por medio de la experimentación y la reflexión.

El personal del Programa Marino para EEUU de la Fundación ha involucrado al equipo interno de Evaluación y Aprendizaje de la Fundación y expertos del exterior para desarrollar y manejar un plan MEL que incluya los siguientes aspectos:

Monitoreo es la recopilación continua de información sobre la implementación de programas y el cambiante contexto estratégico. Nos ayuda a entender lo que está funcionando, o no, y lo que esté surgiendo en nuestro campo.

- **Resultados e Indicadores:** Para cada resultado en esta estrategia, el personal de la Fundación desarrollará una serie de indicadores por medio de los cuales podamos medir los avances hacia cada meta. Colectaremos esta información por medio de mecanismos múltiples incluyendo reportes de los beneficiarios, comunicación directa con beneficiarios y consejeros, y con fuentes externas (ej., noticias, reportes, sitios web de la agencia).
- **Reporte anual de los beneficiarios:** Además de brindar datos sobre indicadores, los beneficiarios brindan reportes anuales (provisionales o finales) con una actualización sobre el progreso de su subvención. Los reportes de los beneficiarios a menudo incluyen una narrativa de actualización sobre sus avances y un reporte financiero.
- **Reuniones con beneficiarios:** El personal de la Fundación hace llamadas telefónicas y visitas al sitio con los beneficiarios en el curso del año, ya sea en grupo con colaboradores múltiples; o en reuniones individuales.

Trabajaremos con miembros del equipo de Evaluación y Aprendizaje para desarrollar un conjunto de indicadores que serán monitoreados durante la implementación de la estrategia y así vigilar el avance frente a los siguientes resultados.

Resultados

Antes del 2021, las políticas federales actuales que exigen poner un fin a la sobrepesca y la recuperación de reservas de pescado se mantienen e implementan.

- Antes del 2021, la Costa Oeste mantiene y expande su liderazgo en el Manejo de Pesquerías con base en ecosistemas.
- Antes del 2023, las pesquerías de California se manejan activamente por medio de un marco de manejo orientado hacia el desempeño, y basado en ecosistemas.
- Antes del 2021, los administradores de pesquerías federales y de California han establecido políticas y programas para lograr la recopilación de datos en tiempo real y el uso de métodos condicionados por datos que al final resulten en un manejo más receptivo, informado y con eficiencia de costos.
- Antes del 2021, los sistemas MPA de California y Oregon se manejan y monitorean de manera eficaz, con recursos adecuados y equipados para durabilidad a largo plazo.
- Antes del 2021, logros críticos de conservación marina (ej. Monumentos y Santuarios Marinos, veto a operaciones de petróleo y gas mar adentro frente a la Costa Oeste) y políticas subyacentes y recursos públicos siguen intactos.
- Antes del 2021, administradores estatales han formulado principios con base en datos científicos y han tomado acciones que demuestren enfoques efectivos para preparar a las pesquerías y comunidades relacionadas para el cambio climático, y que sirvan de modelo para otros contextos de manejo.
- Antes del 2021, un entendimiento integrado de las repercusiones del cambio climático en ecosistemas marinos en la Costa Oeste se ve reflejado en discusiones de política para pesquerías y prioridades de investigación.
- Antes del 2021, nuevos enfoques de defensa contra las serias amenazas actuales que enfrenta el océano están demostrando efectividad y dando un paso importante hacia la construcción de un movimiento de conservación marina más fuerte a largo plazo.
- Antes del 2021, la defensa de temas prioritarios de conservación marina contará con la participación un mayor número de organizaciones encabezadas por gente de color e indígenas y representativa de estos grupos.


Evaluación es la sistemática recopilación, análisis e interpretación de datos con el propósito de determinar el valor de un programa o de una política. La evaluación examina lo que nos hemos propuesto hacer, lo que hemos realizado y cómo lo logramos.

- **Revisión a media estrategia:** Personal de la Fundación concluyó una revisión a media estrategia en el 2017. Esta revisión tomó en cuenta todo lo que se ha aprendido durante los primeros cuatro años desde que se implementó la *Estrategia para la Costa Oeste de EEUU*. El proceso de revisión a media estrategia inspiró la actualización *Estrategia Marina para Estados Unidos*.
- **Revisión anual de la estrategia:** La principal forma de evaluación se da por medio de una revisión interna anual de la estrategia. Cada noviembre, el personal del equipo marino de EEUU lleva a cabo una reunión para revisar la estrategia con la dirigencia de la Fundación. Esta reunión le permite al personal usar medidas cuantitativas (como indicadores) y resúmenes cualitativos (como conversaciones con homólogos, y evaluaciones del campo) para reflexionar sobre los retos, aciertos y cambios para la Estrategia. La reunión pretende ser una revisión retrospectiva para ponderar el progreso del año anterior al igual que anticiparse a cualquier rectificación potencial de rumbo en el año siguiente. Esto nos permite sopesar la eficacia de nuestras intervenciones, nuevas oportunidades para un mayor impacto, o la situación general del campo.

- **Evaluaciones detalladas de terceros:** La Estrategia desarrollará un plan MEL que identifique áreas a evaluar por parte de terceros. Estas prioridades se basarán en conclusiones de la evaluación que tengan el mayor impacto en nuestras metas más importantes y nuestras áreas de inversión. Además, llevaremos a cabo análisis y evaluaciones según se necesiten para formular una actualización completa de la Estrategia Marina para Estados Unidos en el 2021. Esto seguramente será parte de una evaluación más amplia del trabajo marino de la Fundación conforme vayamos actualizando nuestro marco estratégico.

Aprendizaje es la utilización de datos y observaciones provenientes de una variedad de estrategias de acopio de información—que incluyen el monitoreo y la evaluación—para guiar la estrategia y la toma de decisiones. El personal de la Fundación lleva a cabo una variedad de actividades para aprender constantemente, para promover el mutuo aprendizaje con los beneficiarios, para continuar el seguimiento y evaluar el avance de los programas. La Fundación tiene una serie de interrogantes para recopilar datos de referencia, las cuales son consultas de alto nivel relevantes a las suposiciones en nuestra Estrategia y nuestra teoría de cambio. Éstas ayudan al equipo de la Fundación a que concentren su aprendizaje para mejorar la Estrategia.

Tema de Aprendizaje	
1. Respuesta Federal: ¿Cómo podemos mejorar la durabilidad de logros cruciales en la conservación de los océanos (monumentos, santuarios, perforación limitada de hidrocarburos mar adentro, reconstrucción continua y fin a la sobrepesca)? ¿Qué esfuerzos adicionales se necesitan para fortalecer el movimiento de conservación de los océanos?	
2. Pesquerías de California: ¿El Plan Maestro para Pesquerías de California brinda suficiente orientación y de qué manera se puede implementar eficazmente (y con efectividad de costos)?	
3. Pesquerías y Cambio Climático: ¿Cómo debe ser un Manejo de Pesquerías en la Costa Oeste dadas las repercusiones del cambio climático, y qué oportunidades existen para compartir experiencias de manejo más ampliamente?	
4. Áreas marinas protegidas: ¿Existen actividades adicionales que deben llevarse a cabo para mejorar la longevidad de MPAs y reservas marinas de Oregon y California?	
5. Hábitat y Cambio Climático: ¿Cuáles son las soluciones más prometedoras para enfrentar las repercusiones del cambio climático en la biodiversidad marina en la Costa Oeste? ¿Cuáles son los potenciales beneficios a la salud del ecosistema? ¿Cuáles son los beneficios potenciales para las comunidades vulnerables?	
6. Acuicultura: ¿Cuál es la condición actual de la acuicultura mar adentro en EEUU, incluyendo expectativas y obstáculos?	
7. DEI: ¿De qué manera podemos apoyar los esfuerzos de DEI de los beneficiarios principales? ¿Dónde se encuentran las mayores oportunidades para aumentar el número de personas de color e indígenas en posiciones de liderazgo en campo? ¿Dónde están las mayores oportunidades para ampliar los grupos de apoyo a la conservación marina y el trabajo de conservación en EEUU que sea más incluyente y equitativo?	



Estaremos revisitando la Estrategia de manera rutinaria por medio de nuestros esfuerzos de monitoreo, evaluación y aprendizaje. Nos esforzaremos por aprender de nuestro progreso y de nuestros reveses y adaptaremos la Estrategia conforme las condiciones cambien. La Estrategia expandirá su plan completo de monitoreo y evaluación al principio del 2018, y actualizará el plan anualmente.

ASIGNACIONES PRESUPUESTALES

El objetivo presupuestario para subvenciones del proyecto marino en EEUU bajo el Marco Estratégico para los Océanos (2016) fue de \$4.6 millones con apoyo adicional de nuestro Programa para la Ciencia en la cantidad de \$1.4 millones para lograr los resultados de la Estrategia Marina para Estados Unidos. Dados los cambios que se están dando en el panorama federal estamos planeando un presupuesto para donaciones de \$8.25 millones en el 2018, el cual incluye apoyo de nuestro Programa para la Ciencia en la cantidad de \$1 millón y fondos adicionales para respuesta a nivel federal. Seguiremos reexaminando nuestro presupuesto anual y haremos los ajustes necesarios para lograr las metas de nuestra Estrategia para EEUU dados los cambios en el panorama externo.

La Fundación otorgará subvenciones y contratos a organizaciones e individuos para promover esta Estrategia. Prevemos un volumen anual de subvenciones de entre 25 y 35 donaciones. En los próximos cuatro años (2018-2021), esperamos aumentar nuestras inversiones en defensa del ámbito federal y en trabajo climático marino, disminuir nuestras inversiones en Áreas Marinas Protegidas en la Costa Oeste, y mantener el nivel de financiamiento para pesquerías de California y de la Costa Oeste.